

## DIREKTØR I TAG- OG FACADEVIRKSOMHED:

# Vi var små blæksprutter allesammen

Adm. direktør i Falk Tag & Facade Jan Falk Schollert følte sig ofte stresset og var dårlig til at uddelegere arbejdet. Efter at have fulgt programmet Vækst via Ledelse kom der mere ro på

### VÆKST VIA LEDELSE

Af Liv Arnth Jørgensen  
liv@licitationen.dk

Gennem sine 16 år i familievirksomheden Falk Tag & Facade har Jan Falk Schollert, der i dag er adm. direktør, ofte følt sig som en blæksprutte.

Han har, som mange andre ledere af små og mellemstore virksomheder, følt sig stresset over gerne at ville lave det hele selv, og samtidig have det overordnede ansvar. Han tilmeldte sig derfor Vækst via Ledelse for at få nogle redskaber til at få optimeret dagligdagen i virksomheden.

- Dagligdagen kan hurtigt blive meget stressende. Når vi ikke er flere, er vi små blæksprutter allesammen. Jeg var også dårlig til at uddelegere. Jeg ville jo gerne lave det hele selv. I bund og grund gik det meget godt. Men lige pludselig fik vi også tid til andre ting. Der kom lidt mere ro på, og vi blev mere professionelle indadtil. Meget af det handler jo om kommunikation. Vi havde problemer med at få formidlet ud til medarbejderne, hvilken vej vi skulle gå. Vi fik ikke tingene ned igennem systemet, det blev ligesom holdt



Adm. direktør Jan Falk Schollert (tv.) har sammen med konduktør og salgschef Jan Falk Pedersen (th.) fra Roskilde-virksomheden Falk Tag & Facade deltaget i Vækst via Ledelse. (Foto: Falk Tag & Facade)

heroppe i lederbunkerens, siger Jan Falk Schollert.

### Som et team

Til oktober kan Roskilde-virksomheden fejre både 30-års jubilæum og 70-års fødselsdag, når firmaets grundlægger Freddy Falk fylder 70 år.

Siden virksomheden blev etableret i 1983, er den vokset støt til i dag at beskæftige 12 ansatte. Og Falk Tag & Facade kan med rette kaldes en familievirksomhed.

Den faste medarbejder-

skare tæller ud over grundlæggeren Freddy Falk også hans kone Alice Falk, hans søn Jan Falk Pedersen, datteren Helle Falk Schollert og hans svigersøn Jan Falk Schollert, der sidder i direktørstolen.

Jan Falk Schollert er ikke i tvivl om, at han har lært en masse af Vækst via Ledelse.

- Vi kan mærke, at vi er blevet mere som et team nu. Vi er blevet bevidste om, at vi alle sammen har en funktion. Vi fik lavet en organisationsplan og en screening af

virksomheden, hvor vi også formulerede målsætningen og hvad Falk Tag & Facade står for. Vi fik også opdateret vores personalehåndbog. Jeg har fået indført en stille time dagligt, og det er utroligt, hvad jeg får fra hånden. I den time skal jeg arbejde med noget af det jeg har i c-bunken, som jeg ellers ikke får tid til at lave. Det kan for eksempel være nye tiltag, eller en anden måde at tænke markedsføring på. Lige nu er jeg også i gang med at læse bogen Mesterledelse, siger han.